



T1

**Information financière
supplémentaire**
Premier trimestre de 2025

Relations avec les investisseurs, BCE

Richard Bengian

514-786-8219

richard.bengian@bell.ca

BCE

| <i>(en millions de dollars canadiens, sauf les montants liés aux actions) (non audité)</i> | T1 2025 | T1 2024 | Variation (\$) | % de variation |
|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Produits d'exploitation | | | | |
| Tirés des services | 5 172 | 5 192 | (20) | (0,4) % |
| Tirés des produits | 758 | 819 | (61) | (7,4) % |
| Total des produits d'exploitation | 5 930 | 6 011 | (81) | (1,3) % |
| Coûts d'exploitation | (3 372) | (3 446) | 74 | 2,1 % |
| BAIIA ajusté ^(A) | 2 558 | 2 565 | (7) | (0,3) % |
| Marge du BAIIA ajusté ^{(B)(3)} | 43,1 % | 42,7 % | | 0,4 pt |
| Coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres | (247) | (229) | (18) | (7,9) % |
| Amortissement des immobilisations corporelles | (941) | (946) | 5 | 0,5 % |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | (331) | (316) | (15) | (4,7) % |
| Charges financières | | | | |
| Charges d'intérêts | (423) | (416) | (7) | (1,7) % |
| Rendements nets au titre des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi | 25 | 16 | 9 | 56,3 % |
| Perte de valeur d'actifs | (9) | (13) | 4 | 30,8 % |
| Autres produits (charges) | 308 | (38) | 346 | n.s. |
| Impôt sur le résultat | (257) | (166) | (91) | (54,8) % |
| Bénéfice net | 683 | 457 | 226 | 49,5 % |
| Bénéfice net attribuable aux : | | | | |
| Actionnaires ordinaires | 630 | 402 | 228 | 56,7 % |
| Actionnaires privilégiés | 41 | 47 | (6) | (12,8) % |
| Détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | 12 | 8 | 4 | 50,0 % |
| Bénéfice net | 683 | 457 | 226 | 49,5 % |
| Bénéfice net par action ordinaire – de base et dilué | 0,68 \$ | 0,44 \$ | 0,24 \$ | 54,5 % |
| Dividendes par action ordinaire | 0,9975 \$ | 0,9975 \$ | – \$ | – |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – de base (en millions) | 920,3 | 912,3 | | |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – dilué (en millions) | 920,3 | 912,3 | | |
| Nombre d'actions ordinaires en circulation (en millions) | 921,8 | 912,3 | | |
| Bénéfice net ajusté et BPA ajusté | | | | |
| Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires | 630 | 402 | 228 | 56,7 % |
| Éléments de rapprochement : | | | | |
| Coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres | 247 | 229 | 18 | 7,9 % |
| (Profits nets) pertes nettes lié(e)s à la valeur de marché sur dérivés utilisés à titre de couverture économique des régimes de rémunération fondée sur des actions qui sont réglés en instruments de capitaux propres | (1) | 90 | (91) | n.s. |
| Pertes nettes sur placements | 2 | 6 | (4) | (66,7) % |
| Profits liés au remboursement anticipé de titres d'emprunt | (266) | – | (266) | n.s. |
| Perte de valeur d'actifs | 9 | 13 | (4) | (30,8) % |
| Impôt lié aux éléments de rapprochement ci-dessus | 12 | (85) | 97 | n.s. |
| Participations ne donnant pas le contrôle liées aux éléments de rapprochement ci-dessus | – | (1) | 1 | 100,0 % |
| Bénéfice net ajusté ^(A) | 633 | 654 | (21) | (3,2) % |
| BPA ajusté ^(A) | 0,69 \$ | 0,72 \$ | (0,03) \$ | (4,2) % |

n.s. : non significatif

^(A) Le BAIIA ajusté représente un total des mesures sectorielles, le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR et le BPA ajusté est un ratio non conforme aux PCGR. Voir la note 2.3 *Total des mesures sectorielles*, la note 2.1 *Mesures financières non conformes aux PCGR* et la note 2.2 *Ratios non conformes aux PCGR* dans les notes annexes du présent rapport pour en savoir plus sur ces mesures.

^(B) La marge du BAIIA ajusté est définie comme le BAIIA ajusté divisé par les produits d'exploitation. Voir la note 3 *Indicateurs de performance clés* dans les notes annexes du présent rapport pour en savoir plus sur cette mesure.

Données opérationnelles consolidées – Tendence historique

| <i>(en millions de dollars canadiens, sauf les montants liés aux actions) (non audité)</i> | T1 25 | TOTAL 2024 | T4 24 | T3 24 | T2 24 | T1 24 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Produits d'exploitation | | | | | | |
| Tirés des services | 5 172 | 21 073 | 5 287 | 5 286 | 5 308 | 5 192 |
| Tirés des produits | 758 | 3 336 | 1 135 | 685 | 697 | 819 |
| Total des produits d'exploitation | 5 930 | 24 409 | 6 422 | 5 971 | 6 005 | 6 011 |
| Coûts d'exploitation | (3 372) | (13 820) | (3 817) | (3 249) | (3 308) | (3 446) |
| BAlIA ajusté | 2 558 | 10 589 | 2 605 | 2 722 | 2 697 | 2 565 |
| Marge du BAlIA ajusté | 43,1 % | 43,4 % | 40,6 % | 45,6 % | 44,9 % | 42,7 % |
| Coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres | (247) | (454) | (154) | (49) | (22) | (229) |
| Amortissement des immobilisations corporelles | (941) | (3 758) | (933) | (934) | (945) | (946) |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | (331) | (1 283) | (317) | (325) | (325) | (316) |
| Charges financières | | | | | | |
| Charges d'intérêts | (423) | (1 713) | (431) | (440) | (426) | (416) |
| Rendements nets au titre des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi | 25 | 66 | 17 | 16 | 17 | 16 |
| Perte de valeur d'actifs | (9) | (2 190) | (4) | (2 113) | (60) | (13) |
| Autres produits (charges) | 308 | (305) | (103) | (63) | (101) | (38) |
| Impôt sur le résultat | (257) | (577) | (175) | (5) | (231) | (166) |
| Bénéfice net (perte nette) | 683 | 375 | 505 | (1 191) | 604 | 457 |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux : | | | | | | |
| Actionnaires ordinaires | 630 | 163 | 461 | (1 237) | 537 | 402 |
| Actionnaires privilégiés | 41 | 181 | 43 | 45 | 46 | 47 |
| Détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | 12 | 31 | 1 | 1 | 21 | 8 |
| Bénéfice net (perte nette) | 683 | 375 | 505 | (1 191) | 604 | 457 |
| Bénéfice net (perte nette) par action ordinaire – de base et dilué | 0,68 \$ | 0,18 \$ | 0,51 \$ | (1,36) \$ | 0,59 \$ | 0,44 \$ |
| Dividendes par action ordinaire | 0,9975 \$ | 3,9900 \$ | 0,9975 \$ | 0,9975 \$ | 0,9975 \$ | 0,9975 \$ |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – de base (en millions) | 920,3 | 912,3 | 912,3 | 912,3 | 912,3 | 912,3 |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – dilué (en millions) | 920,3 | 912,3 | 912,3 | 912,3 | 912,3 | 912,3 |
| Nombre d'actions ordinaires en circulation (en millions) | 921,8 | 912,3 | 912,3 | 912,3 | 912,3 | 912,3 |
| Bénéfice net ajusté et BPA ajusté | | | | | | |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires | 630 | 163 | 461 | (1 237) | 537 | 402 |
| Éléments de rapprochement : | | | | | | |
| Coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres | 247 | 454 | 154 | 49 | 22 | 229 |
| (Profits nets) pertes nettes lié(e)s à la valeur de marché sur dérivés utilisés à titre de couverture économique des régimes de rémunération fondée sur des actions qui sont réglés en instruments de capitaux propres | (1) | 269 | 198 | (42) | 23 | 90 |
| Pertes nettes sur participations mises en équivalence dans des entreprises associées et des coentreprises | – | 247 | – | 154 | 93 | – |
| Pertes nettes (profits nets) sur placements | 2 | (57) | 1 | (66) | 2 | 6 |
| Profits liés au remboursement anticipé de titres d'emprunt | (266) | – | – | – | – | – |
| Perte de valeur d'actifs | 9 | 2 190 | 4 | 2 113 | 60 | 13 |
| Impôt lié aux éléments de rapprochement ci-dessus | 12 | (467) | (99) | (258) | (25) | (85) |
| Participations ne donnant pas le contrôle liées aux éléments de rapprochement ci-dessus | – | (26) | – | (25) | – | (1) |
| Bénéfice net ajusté | 633 | 2 773 | 719 | 688 | 712 | 654 |
| BPA ajusté | 0,69 \$ | 3,04 \$ | 0,79 \$ | 0,75 \$ | 0,78 \$ | 0,72 \$ |

BCE ⁽¹⁾
Informations sectorielles

| <i>(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)</i> | T1 2025 | T1 2024 | Variation (\$) | % de variation |
|---|--------------------|------------|-------------------|-------------------|
| Produits d'exploitation | | | | |
| Bell Services de communications et de technologies (Bell SCT) | 5 246 | 5 375 | (129) | (2,4) % |
| Bell Média | 775 | 725 | 50 | 6,9 % |
| Éliminations intersectorielles | (91) | (89) | (2) | (2,2) % |
| Au total | 5 930 | 6 011 | (81) | (1,3) % |
| Coûts d'exploitation | | | | |
| Bell SCT | (2 847) | (2 927) | 80 | 2,7 % |
| Bell Média | (616) | (608) | (8) | (1,3) % |
| Éliminations intersectorielles | 91 | 89 | 2 | 2,2 % |
| Au total | (3 372) | (3 446) | 74 | 2,1 % |
| BAIIA ajusté | | | | |
| Bell SCT | 2 399 | 2 448 | (49) | (2,0) % |
| <i>Marge</i> | 45,7 % | 45,5 % | | 0,2 pt |
| Bell Média | 159 | 117 | 42 | 35,9 % |
| <i>Marge</i> | 20,5 % | 16,1 % | | 4,4 pts |
| Au total | 2 558 | 2 565 | (7) | (0,3) % |
| <i>Marge</i> | 43,1 % | 42,7 % | | 0,4 pt |
| Dépenses d'investissement | | | | |
| Bell SCT | 704 | 975 | 271 | 27,8 % |
| <i>Intensité du capital ^{(A)(3)}</i> | 13,4 % | 18,1 % | | 4,7 pts |
| Bell Média | 25 | 27 | 2 | 7,4 % |
| <i>Intensité du capital</i> | 3,2 % | 3,7 % | | 0,5 pt |
| Au total | 729 | 1 002 | 273 | 27,2 % |
| <i>Intensité du capital</i> | 12,3 % | 16,7 % | | 4,4 pts |

^(A) L'intensité du capital correspond aux dépenses d'investissement divisées par les produits d'exploitation. Voir la note 3 *Indicateurs de performance clés* dans les notes annexes du présent rapport pour en savoir plus sur cette mesure.

Informations sectorielles – Tendance historique

| <i>(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)</i> | T1 25 | TOTAL 2024 | T4 24 | T3 24 | T2 24 | T1 24 |
|---|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Produits d'exploitation | | | | | | |
| Bell SCT | 5 246 | 21 619 | 5 681 | 5 280 | 5 283 | 5 375 |
| Bell Média | 775 | 3 151 | 832 | 782 | 812 | 725 |
| Éliminations intersectorielles | (91) | (361) | (91) | (91) | (90) | (89) |
| Au total | 5 930 | 24 409 | 6 422 | 5 971 | 6 005 | 6 011 |
| Coûts d'exploitation | | | | | | |
| Bell SCT | (2 847) | (11 788) | (3 245) | (2 812) | (2 804) | (2 927) |
| Bell Média | (616) | (2 393) | (663) | (528) | (594) | (608) |
| Éliminations intersectorielles | 91 | 361 | 91 | 91 | 90 | 89 |
| Au total | (3 372) | (13 820) | (3 817) | (3 249) | (3 308) | (3 446) |
| BAlIA ajusté | | | | | | |
| Bell SCT | 2 399 | 9 831 | 2 436 | 2 468 | 2 479 | 2 448 |
| Marge | 45,7 % | 45,5 % | 42,9 % | 46,7 % | 46,9 % | 45,5 % |
| Bell Média | 159 | 758 | 169 | 254 | 218 | 117 |
| Marge | 20,5 % | 24,1 % | 20,3 % | 32,5 % | 26,8 % | 16,1 % |
| Au total | 2 558 | 10 589 | 2 605 | 2 722 | 2 697 | 2 565 |
| Marge | 43,1 % | 43,4 % | 40,6 % | 45,6 % | 44,9 % | 42,7 % |
| Dépenses d'investissement | | | | | | |
| Bell SCT | 704 | 3 746 | 907 | 919 | 945 | 975 |
| Intensité du capital | 13,4 % | 17,3 % | 16,0 % | 17,4 % | 17,9 % | 18,1 % |
| Bell Média | 25 | 151 | 56 | 35 | 33 | 27 |
| Intensité du capital | 3,2 % | 4,8 % | 6,7 % | 4,5 % | 4,1 % | 3,7 % |
| Au total | 729 | 3 897 | 963 | 954 | 978 | 1 002 |
| Intensité du capital | 12,3 % | 16,0 % | 15,0 % | 16,0 % | 16,3 % | 16,7 % |

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)

| | T1 2025 | T1 2024 | % de variation |
|--|---------------|--------------|----------------|
| Bell SCT | | | |
| Produits d'exploitation | | | |
| Services sans fil | 1 759 | 1 774 | (0,8) % |
| Services de données filaires | 2 014 | 2 012 | 0,1 % |
| Services voix filaires | 629 | 683 | (7,9) % |
| Autres services sur fil | 79 | 81 | (2,5) % |
| Produits externes tirés des services | 4 481 | 4 550 | (1,5) % |
| Produits intersectoriels tirés des services | 7 | 6 | 16,7 % |
| Produits d'exploitation tirés des services | 4 488 | 4 556 | (1,5) % |
| Services sans fil | 624 | 684 | (8,8) % |
| Services sur fil | 134 | 135 | (0,7) % |
| Produits externes/d'exploitation tirés des produits | 758 | 819 | (7,4) % |
| Total des produits externes | 5 239 | 5 369 | (2,4) % |
| Total des produits d'exploitation | 5 246 | 5 375 | (2,4) % |
| Coûts d'exploitation | (2 847) | (2 927) | 2,7 % |
| BAIIA ajusté | 2 399 | 2 448 | (2,0) % |
| <i>Marge du BAIIA ajusté</i> | 45,7 % | 45,5 % | 0,2 pt |
| Dépenses d'investissement | 704 | 975 | 27,8 % |
| <i>Intensité du capital</i> | 13,4 % | 18,1 % | 4,7 pts |

Bell SCT – Tendence historique

| <i>(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)</i> | T1 25 | TOTAL 2024 | T4 24 | T3 24 | T2 24 | T1 24 |
|---|----------------|---------------|---------|---------|---------|---------|
| Bell SCT | | | | | | |
| Produits d'exploitation | | | | | | |
| Services sans fil | 1 759 | 7 149 | 1 776 | 1 811 | 1 788 | 1 774 |
| Services de données filaires | 2 014 | 8 117 | 2 033 | 2 038 | 2 034 | 2 012 |
| Services voix filaires | 629 | 2 672 | 649 | 663 | 677 | 683 |
| Autres services sur fil | 79 | 318 | 82 | 76 | 79 | 81 |
| Produits externes tirés des services | 4 481 | 18 256 | 4 540 | 4 588 | 4 578 | 4 550 |
| Produits intersectoriels tirés des services | 7 | 27 | 6 | 7 | 8 | 6 |
| Produits d'exploitation tirés des services | 4 488 | 18 283 | 4 546 | 4 595 | 4 586 | 4 556 |
| Services sans fil | 624 | 2 715 | 894 | 569 | 568 | 684 |
| Services sur fil | 134 | 621 | 241 | 116 | 129 | 135 |
| Produits externes/d'exploitation tirés des produits | 758 | 3 336 | 1 135 | 685 | 697 | 819 |
| Total des produits externes | 5 239 | 21 592 | 5 675 | 5 273 | 5 275 | 5 369 |
| Total des produits d'exploitation | 5 246 | 21 619 | 5 681 | 5 280 | 5 283 | 5 375 |
| Coûts d'exploitation | (2 847) | (11 788) | (3 245) | (2 812) | (2 804) | (2 927) |
| BAIIA ajusté | 2 399 | 9 831 | 2 436 | 2 468 | 2 479 | 2 448 |
| <i>Marge du BAIIA ajusté</i> | 45,7 % | 45,5 % | 42,9 % | 46,7 % | 46,9 % | 45,5 % |
| Dépenses d'investissement | 704 | 3 746 | 907 | 919 | 945 | 975 |
| <i>Intensité du capital</i> | 13,4 % | 17,3 % | 16,0 % | 17,4 % | 17,9 % | 18,1 % |

Indicateurs de Bell SCT ⁽¹⁾

| (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité) | T1 2025 | T1 2024 | % de variation |
|---|------------|------------|----------------|
| Abonnés utilisant des téléphones mobiles ⁽³⁾ | | | |
| Activations brutes d'abonnés | 468 585 | 507 439 | (7,7) % |
| Services postpayés | 320 250 | 366 874 | (12,7) % |
| Services prépayés | 148 335 | 140 565 | 5,5 % |
| (Pertes) activations nettes d'abonnés | (596) | 25 208 | n.s. |
| Services postpayés | (9 598) | 45 247 | n.s. |
| Services prépayés | 9 002 | (20 039) | n.s. |
| Abonnés à la fin de la période ^{(B) (C)} | 10 287 978 | 10 206 452 | 0,8 % |
| Services postpayés | 9 520 838 | 9 362 275 | 1,7 % |
| Services prépayés ^{(B) (C)} | 767 140 | 844 177 | (9,1) % |
| Revenu moyen par utilisateur (RMU) combiné (\$/mois) ^{(3) (B) (C) (D)} | 57,08 | 58,14 | (1,8) % |
| Taux de désabonnement combiné (%) (moyen par mois) ⁽³⁾ | 1,55 % | 1,59 % | 0,04 pt |
| Services postpayés | 1,21 % | 1,21 % | – |
| Services prépayés | 5,77 % | 5,74 % | (0,03) pt |
| Activations d'abonnés utilisant des appareils mobiles ⁽³⁾ | | | |
| Activations nettes d'abonnés | 35 984 | 66 406 | (45,8) % |
| Abonnés à la fin de la période | 3 079 414 | 2 798 954 | 10,0 % |
| Abonnés des services Internet haute vitesse de détail ⁽³⁾ | | | |
| Activations nettes d'abonnés des services de détail | 9 515 | 31 078 | (69,4) % |
| Abonnés des services de détail à la fin de la période ^{(A) (C)} | 4 416 962 | 4 496 712 | (1,8) % |
| Abonnés des services de télé sur protocole Internet (télé IP) de détail ⁽³⁾ | | | |
| (Pertes) activations nettes d'abonnés des services de télé IP de détail | (15 971) | 14 174 | n.s. |
| Abonnés des services de télé IP de détail à la fin de la période ^{(A) (E)} | 2 116 541 | 2 084 516 | 1,5 % |
| Services d'accès au réseau (SAR) résidentiels de détail ⁽³⁾ | | | |
| Pertes nettes d'abonnés des SAR résidentiels de détail | (47 430) | (43 911) | (8,0) % |
| Abonnés des SAR résidentiels de détail ^(A) | 1 772 611 | 1 977 706 | (10,4) % |

n.s. : non significatif

^(A) Au T1 2025, nous avons réduit notre clientèle d'abonnés des services Internet haute vitesse de détail, des services de télé IP de détail et des SAR résidentiels de détail de 80 666 abonnés, de 441 abonnés et de 14 150 abonnés, respectivement, au 31 mars 2025, car nous avons cessé de vendre de nouveaux forfaits des marques Distributel, Acanac, Oricom et B2B2C pour ces services. En outre, au début du T1 2025, nous avons réduit notre clientèle d'abonnés des services Internet haute vitesse de détail de 2 783 abonnés pour tenir compte des désactivations de clients de l'exercice précédent, à la suite d'un examen des comptes de nos abonnés.

^(B) Au T4 2024, nous avons retiré 124 216 abonnés des services prépayés utilisant des téléphones mobiles de Bell de notre clientèle d'abonnés des téléphones mobiles prépayés au 31 décembre 2024, car nous avons cessé de vendre de nouveaux forfaits pour ce service à compter de cette date.

^(C) Au T3 2024, nous avons retiré 77 971 abonnés des services prépayés utilisant des téléphones mobiles de Virgin Plus de notre clientèle d'abonnés des téléphones mobiles prépayés au 30 septembre 2024, car nous avons cessé de vendre de nouveaux forfaits pour ce service à compter de cette date. De plus, en raison d'une récente décision du Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (CRTC) visant les services d'accès Internet haute vitesse de gros, nous ne sommes plus en mesure de revendre les services d'accès Internet par câble à de nouveaux clients dans notre zone de couverture des services sur fil depuis le 12 septembre 2024 et, par conséquent, nous avons retiré l'ensemble des 106 259 abonnés existants des services de câblodistribution dans la zone de couverture des services sur fil de notre clientèle d'abonnés aux services d'accès Internet haute vitesse de détail à cette date.

^(D) Le RMU combiné des abonnés utilisant des téléphones mobiles se définit comme les produits externes tirés des services sans fil du secteur Bell SCT divisés par le nombre moyen d'abonnés utilisant des téléphones mobiles pour la période visée, et est exprimé en unité monétaire par mois. Voir la note 3 *Indicateurs de performance clés* dans les notes annexes du présent rapport pour en savoir plus sur ces mesures.

^(E) Au T2 2024, nous avons augmenté le nombre d'abonnés des services de télé IP de détail de 40 997 pour aligner le calcul de la désactivation de nos services de télé en continu Télé Fibe sur celui de notre service de Télé Fibe traditionnel.

Indicateurs de Bell SCT – Tendance historique

| <i>(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)</i> | T1 25 | TOTAL 2024 | T4 24 | T3 24 | T2 24 | T1 24 |
|---|-------------------|---------------|------------|------------|------------|------------|
| Abonnés utilisant des téléphones mobiles | | | | | | |
| Activations brutes d'abonnés | 468 585 | 2 351 507 | 680 471 | 588 263 | 575 334 | 507 439 |
| Services postpayés | 320 250 | 1 641 053 | 510 850 | 374 116 | 389 213 | 366 874 |
| Services prépayés | 148 335 | 710 454 | 169 621 | 214 147 | 186 121 | 140 565 |
| (Pertes) activations nettes d'abonnés | (596) | 309 517 | 51 070 | 102 196 | 131 043 | 25 208 |
| Services postpayés | (9 598) | 213 408 | 56 550 | 33 111 | 78 500 | 45 247 |
| Services prépayés | 9 002 | 96 109 | (5 480) | 69 085 | 52 543 | (20 039) |
| Abonnés à la fin de la période ^{(B) (C)} | 10 287 978 | 10 288 574 | 10 288 574 | 10 361 720 | 10 337 495 | 10 206 452 |
| Services postpayés | 9 520 838 | 9 530 436 | 9 530 436 | 9 473 886 | 9 440 775 | 9 362 275 |
| Services prépayés ^{(B) (C)} | 767 140 | 758 138 | 758 138 | 887 834 | 896 720 | 844 177 |
| RMU combiné (\$/mois) ^{(B) (C)} | 57,08 | 57,90 | 57,15 | 58,26 | 58,04 | 58,14 |
| Taux de désabonnement combiné (%) (moyen par mois) | 1,55 % | 1,67 % | 2,03 % | 1,58 % | 1,47 % | 1,59 % |
| Services postpayés | 1,21 % | 1,33 % | 1,66 % | 1,28 % | 1,18 % | 1,21 % |
| Services prépayés | 5,77 % | 5,28 % | 6,15 % | 4,66 % | 4,60 % | 5,74 % |
| Activations d'abonnés utilisant des appareils mobiles | | | | | | |
| Activations nettes d'abonnés | 35 984 | 310 882 | 100 343 | 56 216 | 87 917 | 66 406 |
| Abonnés à la fin de la période | 3 079 414 | 3 043 430 | 3 043 430 | 2 943 087 | 2 886 871 | 2 798 954 |
| Abonnés des services Internet haute vitesse de détail | | | | | | |
| Activations nettes d'abonnés des services de détail | 9 515 | 131 521 | 34 187 | 42 415 | 23 841 | 31 078 |
| Abonnés des services de détail à la fin de la période ^{(A) (C)} | 4 416 962 | 4 490 896 | 4 490 896 | 4 456 709 | 4 520 553 | 4 496 712 |
| Abonnés des services de télé IP de détail | | | | | | |
| (Pertes) activations nettes d'abonnés des services de télé IP de détail | (15 971) | 21 614 | (444) | 9 197 | (1 313) | 14 174 |
| Abonnés des services de télé IP de détail à la fin de la période ^{(A) (D)} | 2 116 541 | 2 132 953 | 2 132 953 | 2 133 397 | 2 124 200 | 2 084 516 |
| SAR résidentiels de détail | | | | | | |
| Pertes nettes d'abonnés des SAR résidentiels de détail | (47 430) | (187 426) | (42 591) | (47 674) | (53 250) | (43 911) |
| Abonnés des SAR résidentiels de détail ^(A) | 1 772 611 | 1 834 191 | 1 834 191 | 1 876 782 | 1 924 456 | 1 977 706 |

^(A) Au T1 2025, nous avons réduit notre clientèle d'abonnés des services Internet haute vitesse de détail, des services de télé IP de détail et des SAR résidentiels de détail de 80 666 abonnés, de 441 abonnés et de 14 150 abonnés, respectivement, au 31 mars 2025, car nous avons cessé de vendre de nouveaux forfaits des marques Distributel, Acanac, Oricom et B2B2C pour ces services. En outre, au début du T1 2025, nous avons réduit notre clientèle d'abonnés des services Internet haute vitesse de détail de 2 783 abonnés pour tenir compte des désactivations de clients de l'exercice précédent, à la suite d'un examen des comptes de nos abonnés.

^(B) Au T4 2024, nous avons retiré 124 216 abonnés des services prépayés utilisant des téléphones mobiles de Bell de notre clientèle d'abonnés des téléphones mobiles prépayés au 31 décembre 2024, car nous avons cessé de vendre de nouveaux forfaits pour ce service à compter de cette date.

^(C) Au T3 2024, nous avons retiré 77 971 abonnés des services prépayés utilisant des téléphones mobiles de Virgin Plus de notre clientèle d'abonnés des téléphones mobiles prépayés au 30 septembre 2024, car nous avons cessé de vendre de nouveaux forfaits pour ce service à compter de cette date. De plus, en raison d'une récente décision du CRTC visant les services d'accès Internet haute vitesse de gros, nous ne sommes plus en mesure de revendre les services d'accès Internet par câble à de nouveaux clients dans notre zone de couverture des services sur fil depuis le 12 septembre 2024 et, par conséquent, nous avons retiré l'ensemble des 106 259 abonnés existants des services de câblodistribution dans la zone de couverture des services sur fil de notre clientèle d'abonnés aux services d'accès Internet haute vitesse de détail à cette date.

^(D) Au T2 2024, nous avons augmenté le nombre d'abonnés des services de télé IP de détail de 40 997 pour aligner le calcul de la désactivation de nos services de télé en continu Télé Fibe sur celui de notre service de Télé Fibe traditionnel.

BCE – Dette nette et actions privilégiées

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)

| | 31 mars 2025 | 31 décembre 2024 |
|--|-----------------|---------------------|
| Dettes à long terme | 33 869 | 32 835 |
| Moins : 50 % de la dette subordonnée de rang inférieur | (2 225) | – |
| Dettes à court terme | 5 323 | 7 669 |
| 50 % des actions privilégiées | 1 741 | 1 767 |
| Trésorerie | (1 049) | (1 572) |
| Équivalents de trésorerie | (3) | – |
| Placements à court terme | – | (400) |
| Dettes nettes ^(A) | 37 656 | 40 299 |
| Ratio de levier financier net ^(A) | 3,56 | 3,81 |

Informations sur les flux de trésorerie

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)

| | T1 2025 | T1 2024 | Variation (\$) | % de variation |
|--|------------|--------------|-------------------|-------------------|
| Flux de trésorerie disponibles (FTD) ^(A) et FTD après paiement au titre des obligations locatives ^(A) | | | | |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | 1 571 | 1 132 | 439 | 38,8 % |
| Dépenses d'investissement | (729) | (1 002) | 273 | 27,2 % |
| Dividendes en trésorerie payés sur actions privilégiées | (39) | (46) | 7 | 15,2 % |
| Dividendes en trésorerie payés par des filiales aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | (13) | (14) | 1 | 7,1 % |
| Coûts liés aux acquisitions et autres payés | 8 | 15 | (7) | (46,7) % |
| FTD | 798 | 85 | 713 | n.s. |
| Paiement de capital au titre des obligations locatives | (304) | (297) | (7) | (2,4) % |
| FTD après paiement au titre des obligations locatives | 494 | (212) | 706 | n.s. |

Informations sur les flux de trésorerie – Tendances historiques

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)

| | T1 2025 | TOTAL 2024 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 |
|---|------------|---------------|------------|------------|--------------|--------------|
| FTD et FTD après paiement au titre des obligations locatives | | | | | | |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | 1 571 | 6 988 | 1 877 | 1 842 | 2 137 | 1 132 |
| Dépenses d'investissement | (729) | (3 897) | (963) | (954) | (978) | (1 002) |
| Dividendes en trésorerie payés sur actions privilégiées | (39) | (187) | (53) | (43) | (45) | (46) |
| Dividendes en trésorerie payés par des filiales aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | (13) | (68) | (12) | (14) | (28) | (14) |
| Coûts liés aux acquisitions et autres payés | 8 | 52 | 25 | 1 | 11 | 15 |
| FTD | 798 | 2 888 | 874 | 832 | 1 097 | 85 |
| Paiement de capital au titre des obligations locatives | (304) | (1 142) | (270) | (305) | (270) | (297) |
| FTD après paiement au titre des obligations locatives | 494 | 1 746 | 604 | 527 | 827 | (212) |

n.s. : non significatif

^(A) La dette nette, les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre d'obligations locatives sont des mesures financières non conformes aux PCGR, et le ratio de levier financier net est une mesure de gestion du capital. Voir la note 2.1 Mesures financières non conformes aux PCGR et la note 2.4 Mesures de gestion du capital dans les notes annexes du présent rapport pour en savoir plus sur ces mesures.

BCE
États consolidés de la situation financière

| <i>(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)</i> | 31 mars 2025 | 31 décembre 2024 |
|---|-----------------|---------------------|
| ACTIF | | |
| Actifs courants | | |
| Trésorerie | 1 049 | 1 572 |
| Équivalents de trésorerie | 3 | – |
| Placements à court terme | – | 400 |
| Créances clients et autres débiteurs | 4 042 | 4 489 |
| Stocks | 422 | 420 |
| Actifs sur contrats | 495 | 477 |
| Coûts des contrats | 753 | 702 |
| Charges payées d'avance | 344 | 259 |
| Autres actifs courants | 593 | 524 |
| Actifs détenus en vue de la vente | 79 | 80 |
| Total des actifs courants | 7 780 | 8 923 |
| Actifs non courants | | |
| Actifs sur contrats | 279 | 282 |
| Coûts des contrats | 911 | 888 |
| Immobilisations corporelles | 29 777 | 30 001 |
| Immobilisations incorporelles | 16 817 | 16 786 |
| Actifs d'impôt différé | 152 | 136 |
| Participations dans des entreprises associées et des coentreprises | 337 | 341 |
| Actifs au titre des avantages postérieurs à l'emploi | 3 647 | 3 578 |
| Autres actifs non courants | 2 292 | 2 289 |
| Goodwill | 10 170 | 10 261 |
| Total des actifs non courants | 64 382 | 64 562 |
| Total de l'actif | 72 162 | 73 485 |
| PASSIF | | |
| Passifs courants | | |
| Dettes fournisseurs et autres passifs | 4 134 | 4 507 |
| Passifs sur contrats | 773 | 774 |
| Intérêts à payer | 284 | 392 |
| Dividendes à payer | 944 | 933 |
| Passifs d'impôt exigible | 137 | 42 |
| Dettes à court terme | 5 323 | 7 669 |
| Passifs détenus en vue de la vente | 525 | 529 |
| Total des passifs courants | 12 120 | 14 846 |
| Passifs non courants | | |
| Passifs sur contrats | 369 | 350 |
| Dettes à long terme | 33 869 | 32 835 |
| Passifs d'impôt différé | 5 335 | 5 244 |
| Obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi | 1 189 | 1 204 |
| Autres passifs non courants | 1 661 | 1 646 |
| Total des passifs non courants | 42 423 | 41 279 |
| Total du passif | 54 543 | 56 125 |
| CAPITAUX PROPRES | | |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de BCE | | |
| Actions privilégiées | 3 481 | 3 533 |
| Actions ordinaires | 21 174 | 20 860 |
| Surplus d'apport | 1 271 | 1 278 |
| Cumul des autres éléments du bénéfice global (de la perte globale) | 45 | (159) |
| Déficit | (8 638) | (8 441) |
| Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de BCE | 17 333 | 17 071 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 286 | 289 |
| Total des capitaux propres | 17 619 | 17 360 |
| Total du passif et des capitaux propres | 72 162 | 73 485 |
| Nombre d'actions ordinaires en circulation (en millions) | 921,8 | 912,3 |

| <i>(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité)</i> | T1 2025 | T1 2024 | Variation (\$) |
|---|--------------|--------------|-------------------|
| Bénéfice net | 683 | 457 | 226 |
| Ajustements de rapprochement du bénéfice net et des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | | | |
| Coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres | 247 | 229 | 18 |
| Amortissements | 1 272 | 1 262 | 10 |
| Coût des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi | 29 | 44 | (15) |
| Charges d'intérêts nettes | 397 | 384 | 13 |
| Perte de valeur d'actifs | 9 | 13 | (4) |
| Pertes sur placements | 2 | 6 | (4) |
| Impôt sur le résultat | 257 | 166 | 91 |
| Cotisations aux régimes d'avantages postérieurs à l'emploi | (18) | (18) | – |
| Paiements en vertu de régimes d'autres avantages postérieurs à l'emploi | (14) | (16) | 2 |
| Coûts liés aux indemnités de départ et autres payés | (81) | (46) | (35) |
| Intérêts payés | (561) | (448) | (113) |
| Impôt sur le résultat payé (après remboursements) | (74) | (335) | 261 |
| Coûts liés aux acquisitions et autres payés | (8) | (15) | 7 |
| Variation nette des actifs et des passifs d'exploitation | (569) | (551) | (18) |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | 1 571 | 1 132 | 439 |
| Dépenses d'investissement | (729) | (1 002) | 273 |
| Dividendes en trésorerie payés sur actions privilégiées | (39) | (46) | 7 |
| Dividendes en trésorerie payés par des filiales aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | (13) | (14) | 1 |
| Coûts liés aux acquisitions et autres payés | 8 | 15 | (7) |
| Flux de trésorerie disponibles | 798 | 85 | 713 |
| Paiement de capital au titre des obligations locatives | (304) | (297) | (7) |
| Flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre des obligations locatives | 494 | (212) | 706 |
| Acquisitions d'entreprises | 1 | (82) | 83 |
| Coûts liés aux acquisitions et autres payés | (8) | (15) | 7 |
| Diminution des placements à court terme | 400 | 300 | 100 |
| Licences de spectre | – | (104) | 104 |
| Autres activités d'investissement | (11) | (10) | (1) |
| (Diminution) augmentation des effets à payer | (1 131) | 979 | (2 110) |
| Émission de titres d'emprunt à long terme | 4 437 | 2 191 | 2 246 |
| Remboursements sur la dette à long terme, déduction faite des paiements de capital au titre des obligations locatives | (3 952) | (1 816) | (2 136) |
| Achat d'actions pour le règlement de paiements fondés sur des actions | (64) | (104) | 40 |
| Rachat d'actions privilégiées | (37) | (38) | 1 |
| Dividendes en trésorerie payés sur actions ordinaires | (602) | (883) | 281 |
| Autres activités de financement | (47) | – | (47) |
| | (1 014) | 400 | (1 414) |
| (Diminution) augmentation nette de la trésorerie | (523) | 242 | (765) |
| Trésorerie au début de la période | 1 572 | 547 | 1 025 |
| Trésorerie à la fin de la période | 1 049 | 789 | 260 |
| Augmentation (diminution) nette des équivalents de trésorerie | 3 | (54) | 57 |
| Équivalents de trésorerie au début de la période | – | 225 | (225) |
| Équivalents de trésorerie à la fin de la période | 3 | 171 | (168) |

Données consolidées sur les flux de trésorerie – Tendence historique

| (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) (non audité) | TOTAL | | | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | T1 25 | 2024 | T4 24 | T3 24 | T2 24 | T1 24 |
| Bénéfice net (perte nette) | 683 | 375 | 505 | (1 191) | 604 | 457 |
| Ajustements de rapprochement du bénéfice net (de la perte nette) et des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | | | | | | |
| Coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres | 247 | 454 | 154 | 49 | 22 | 229 |
| Amortissements | 1 272 | 5 041 | 1 250 | 1 259 | 1 270 | 1 262 |
| Coût des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi | 29 | 142 | 33 | 34 | 31 | 44 |
| Charges d'intérêts nettes | 397 | 1 590 | 400 | 405 | 401 | 384 |
| Perte de valeur d'actifs | 9 | 2 190 | 4 | 2 113 | 60 | 13 |
| Pertes (profits) sur placements | 2 | (57) | 1 | (66) | 2 | 6 |
| Pertes nettes sur participations mises en équivalence dans des entreprises associées et des coentreprises | – | 247 | – | 154 | 93 | – |
| Impôt sur le résultat | 257 | 577 | 175 | 5 | 231 | 166 |
| Cotisations aux régimes d'avantages postérieurs à l'emploi | (18) | (52) | (12) | (12) | (10) | (18) |
| Paiements en vertu de régimes d'autres avantages postérieurs à l'emploi | (14) | (61) | (14) | (16) | (15) | (16) |
| Coûts liés aux indemnités de départ et autres payés | (81) | (330) | (57) | (129) | (98) | (46) |
| Intérêts payés | (561) | (1 759) | (392) | (532) | (387) | (448) |
| Impôt sur le résultat payé (après remboursements) | (74) | (783) | (221) | (96) | (131) | (335) |
| Coûts liés aux acquisitions et autres payés | (8) | (52) | (25) | (1) | (11) | (15) |
| Variation nette des actifs et des passifs d'exploitation | (569) | (534) | 76 | (134) | 75 | (551) |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | 1 571 | 6 988 | 1 877 | 1 842 | 2 137 | 1 132 |
| Dépenses d'investissement | (729) | (3 897) | (963) | (954) | (978) | (1 002) |
| Dividendes en trésorerie payés sur actions privilégiées | (39) | (187) | (53) | (43) | (45) | (46) |
| Dividendes en trésorerie payés par des filiales aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | (13) | (68) | (12) | (14) | (28) | (14) |
| Coûts liés aux acquisitions et autres payés | 8 | 52 | 25 | 1 | 11 | 15 |
| Flux de trésorerie disponibles | 798 | 2 888 | 874 | 832 | 1 097 | 85 |
| Paiement de capital au titre des obligations locatives | (304) | (1 142) | (270) | (305) | (270) | (297) |
| Flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre des obligations locatives | 494 | 1 746 | 604 | 527 | 827 | (212) |
| Acquisitions d'entreprises | 1 | (624) | (34) | (73) | (435) | (82) |
| Coûts liés aux acquisitions et autres payés | (8) | (52) | (25) | (1) | (11) | (15) |
| Diminution (augmentation) des placements à court terme | 400 | 600 | 350 | – | (50) | 300 |
| Licences de spectre | – | (531) | – | (13) | (414) | (104) |
| Autres activités d'investissement | (11) | 14 | 43 | (8) | (11) | (10) |
| (Diminution) augmentation des effets à payer | (1 131) | 1 945 | (201) | 763 | 404 | 979 |
| Émission de titres d'emprunt à long terme | 4 437 | 3 834 | 16 | 10 | 1 617 | 2 191 |
| Remboursements sur la dette à long terme, exclusion faite des paiements de capital au titre d'obligations locatives | (3 952) | (2 161) | (52) | (38) | (255) | (1 816) |
| Achat d'actions pour le règlement de paiements fondés sur des actions | (64) | (235) | (49) | (42) | (40) | (104) |
| Rachat d'actions privilégiées | (37) | (92) | (16) | – | (38) | (38) |
| Dividendes en trésorerie payés sur actions ordinaires | (602) | (3 613) | (910) | (910) | (910) | (883) |
| Autres activités de financement | (47) | (31) | (14) | (3) | 4 | (18) |
| | (1 014) | (946) | (892) | (315) | (139) | 400 |
| (Diminution) augmentation nette de la trésorerie | (523) | 1 025 | (288) | 462 | 609 | 242 |
| Trésorerie au début de la période | 1 572 | 547 | 1 860 | 1 398 | 789 | 547 |
| Trésorerie à la fin de la période | 1 049 | 1 572 | 1 572 | 1 860 | 1 398 | 789 |
| Augmentation (diminution) nette des équivalents de trésorerie | 3 | (225) | – | (250) | 79 | (54) |
| Équivalents de trésorerie au début de la période | – | 225 | – | 250 | 171 | 225 |
| Équivalents de trésorerie à la fin de la période | 3 | – | – | – | 250 | 171 |

(1) Nos résultats sont présentés selon deux secteurs : Bell Services de communications et de technologies (Bell SCT) et Bell Média.

Dans le présent document, les expressions *nous*, *notre/nos*, *BCE* et *la société* désignent, selon le contexte, BCE Inc. ou, collectivement, BCE Inc., Bell Canada, leurs filiales, leurs partenariats et leurs entreprises associées. *Bell* désigne, selon le contexte, Bell Canada ou, collectivement, Bell Canada, ses filiales, ses partenariats et ses entreprises associées.

(2) **Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières**

BCE utilise diverses mesures financières pour évaluer son rendement. Certaines de ces mesures sont calculées conformément aux Normes IFRS® de comptabilité ou aux PCGR, tandis que d'autres n'ont pas de définition normalisée en vertu des PCGR. Nous croyons que nos mesures financières conformes aux PCGR, lues conjointement avec les mesures financières ajustées non conformes aux PCGR et les autres mesures financières, permettent aux lecteurs de mieux comprendre comment la direction évalue le rendement de BCE.

Le Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et les autres mesures financières (Règlement 52-112) prescrit les obligations d'information qui s'appliquent aux mesures financières suivantes :

- mesures financières non conformes aux PCGR;
- ratios non conformes aux PCGR;
- total des mesures sectorielles;
- mesures de gestion du capital;
- mesures financières supplémentaires.

La présente rubrique fournit une description et un classement des mesures financières définies dans le Règlement 52-112 que nous utilisons dans le présent document pour expliquer nos résultats financiers, et, dans le cas des mesures financières supplémentaires, une description de ces mesures est fournie lorsqu'il en est fait mention pour la première fois dans le présent document si le libellé de la mesure financière supplémentaire n'est pas suffisamment descriptif.

(2.1) **Mesures financières non conformes aux PCGR**

Les mesures financières non conformes aux PCGR sont des mesures financières utilisées pour décrire notre performance financière, notre situation financière ou nos flux de trésorerie passés ou futurs prévus et, en ce qui concerne leur composition, elles excluent un montant compris dans la mesure financière la plus directement comparable présentée dans les états financiers consolidés de base de BCE ou encore incluent un montant non compris dans cette mesure. Nous sommes d'avis que les mesures financières non conformes aux PCGR reflètent nos résultats d'exploitation courants et permettent aux lecteurs de comprendre le point de vue de la direction et l'analyse de notre rendement.

Les mesures financières non conformes aux PCGR que nous utilisons dans le présent document pour expliquer nos résultats sont décrites ci-après. Des rapprochements avec les mesures financières conformes aux Normes IFRS de comptabilité les plus directement comparables, sur une base consolidée, sont présentés plus haut dans le présent document.

Bénéfice net ajusté

Le terme *bénéfice net ajusté* n'a pas de définition normalisée en vertu des Normes IFRS de comptabilité. Il est donc peu probable qu'il puisse être comparé avec des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Nous définissons le bénéfice net ajusté comme le bénéfice net (la perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires avant les coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres, les pertes nettes (profits nets) lié(e)s à la valeur de marché sur dérivés utilisés à titre de couverture économique des régimes de rémunération fondée sur des actions qui sont réglés en instruments de capitaux propres, les pertes nettes (profits nets) sur participations mises en équivalence dans des entreprises associées et des coentreprises, les pertes nettes (profits nets) sur placements, les coûts (gains) liés au remboursement anticipé de la dette, la perte de valeur d'actifs et les activités abandonnées, déduction faite de l'impôt et des PNDPC.

Nous utilisons le bénéfice net ajusté et nous croyons que certains investisseurs et analystes utilisent cette mesure, entre autres, pour évaluer la performance de nos activités avant l'incidence des coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres, des pertes nettes (profits nets) lié(e)s à la valeur de marché sur dérivés utilisés à titre de couverture économique des régimes de rémunération fondée sur des actions qui sont réglés en instruments de capitaux propres, des pertes nettes (profits nets) sur participations mises en équivalence dans des entreprises associées et des coentreprises, des pertes nettes (profits nets) sur placements, des coûts (gains) liés au remboursement anticipé de la dette, de la perte de valeur d'actifs et des activités abandonnées, déduction faite de l'impôt et des PNDPC. Nous excluons ces éléments parce qu'ils ont une influence sur la comparabilité de nos résultats financiers et peuvent éventuellement donner une fausse représentation de l'analyse des tendances en matière de performance de l'entreprise. Le fait d'exclure ces éléments ne veut pas dire qu'ils sont non récurrents.

Le bénéfice net (la perte nette) attribuable aux actionnaires ordinaires est la mesure financière conforme aux Normes IFRS de comptabilité la plus directement comparable. Se reporter aux pages 2 et 3 du présent document pour un rapprochement du bénéfice (de la perte nette) net attribuable aux actionnaires ordinaires et du bénéfice net ajusté sur une base consolidée.

Flux de trésorerie disponibles et flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre d'obligations locatives

Les termes *flux de trésorerie disponibles* et *flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre d'obligations locatives* n'ont pas de définition normalisée en vertu des Normes IFRS de comptabilité. Il est donc peu probable qu'ils puissent être comparés avec des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Nous définissons les flux de trésorerie disponibles comme les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, déduction faite des fonds provenant des activités abandonnées, des coûts liés aux acquisitions et autres payés, qui comprennent les coûts importants liés aux litiges, et du financement des cotisations volontaires aux régimes de retraite, moins les dépenses d'investissement, les dividendes sur actions privilégiées et les dividendes payés par des filiales aux détenteurs de PNDPC. Nous excluons les fonds provenant des activités abandonnées, les coûts liés aux acquisitions et autres payés et le financement des cotisations volontaires aux régimes de retraite parce qu'ils ont une influence sur la comparabilité de nos résultats financiers et peuvent éventuellement donner une fausse représentation de l'analyse des tendances en matière de performance de l'entreprise. Le fait d'exclure ces éléments ne veut pas dire qu'ils sont non récurrents.

Nous définissons les flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre d'obligations locatives comme les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, déduction faite des fonds provenant des activités abandonnées, des coûts liés aux acquisitions et autres payés, qui comprennent les coûts importants liés aux litiges, et du financement des cotisations volontaires aux régimes de retraite, moins les paiements de capital au titre d'obligations locatives, les dépenses d'investissement, les dividendes sur actions privilégiées et les dividendes payés par des filiales aux détenteurs de PNDPC. Nous excluons les fonds provenant des activités abandonnées, les coûts liés aux acquisitions et autres payés et le financement des cotisations volontaires aux régimes de retraite parce qu'ils ont une influence sur la comparabilité de nos résultats financiers et peuvent éventuellement donner une fausse représentation de l'analyse des tendances en matière de performance de l'entreprise. Le fait d'exclure ces éléments ne veut pas dire qu'ils sont non récurrents.

Nous considérons les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre d'obligations locatives comme d'importants indicateurs de la solidité financière et de la performance de nos activités, car les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre d'obligations locatives révèlent le montant des fonds disponibles pour payer des dividendes sur actions ordinaires, rembourser la dette et réinvestir dans notre société. Nous croyons que certains investisseurs et analystes utilisent les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre d'obligations locatives pour évaluer une entreprise et ses actifs sous-jacents et pour évaluer la solidité financière et la performance de ses activités. Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation sont la mesure financière conforme aux Normes IFRS de comptabilité la plus directement comparable. Se reporter aux pages 10, 12 et 13 du présent document pour un rapprochement des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avec les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles après les paiements au titre d'obligations locatives sur une base consolidée.

Dette nette

Le terme *dette nette* n'a pas de définition normalisée en vertu des Normes IFRS de comptabilité. Il est donc peu probable qu'il puisse être comparé avec des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Nous définissons la dette nette comme la dette à court terme plus la dette à long terme et 50 % des actions privilégiées en circulation, moins 50 % de la dette subordonnée de rang inférieur incluse dans la dette à long terme, et moins la trésorerie, les équivalents de trésorerie, et les placements à court terme, comme il est présenté dans les états consolidés de la situation financière de BCE.

Au T1 2025, nous avons modifié notre définition de la dette nette pour y inclure 50 % de la dette subordonnée de rang inférieur. Cette modification n'a pas d'incidence sur les montants de la dette nette présentés précédemment. Nous incluons 50 % des actions privilégiées en circulation et 50 % de la dette subordonnée de rang inférieur dans notre dette nette afin de respecter la méthode de traitement employée par certaines agences de notation et compte tenu des caractéristiques structurelles, notamment la priorité des paiements.

Tout comme certains investisseurs et analystes, nous considérons la dette nette comme un important indicateur du levier financier de la société.

La dette nette est calculée selon plusieurs catégories d'actifs et de passifs figurant dans les états de la situation financière. La mesure financière conforme aux Normes IFRS de comptabilité la plus directement comparable est la dette à long terme. Se reporter à la page 10 du présent document pour un rapprochement de la dette à long terme et de la dette nette sur une base consolidée.

(2.2) Ratios non conformes aux PCGR

Un ratio non conforme aux PCGR est une mesure financière présentée sous la forme d'un ratio, d'une fraction, d'un pourcentage ou d'une représentation similaire et dont une ou plusieurs composantes sont des mesures financières non conformes aux PCGR.

BPA ajusté

Le terme *BPA ajusté* n'a pas de définition normalisée en vertu des Normes IFRS de comptabilité. Il est donc peu probable qu'il puisse être comparé avec des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Nous définissons le BPA ajusté comme le bénéfice net ajusté par action ordinaire de BCE. Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus de détails sur le bénéfice net ajusté, voir la note 2.1, *Mesures financières non conformes aux PCGR* ci-dessus.

Nous utilisons le BPA ajusté et nous croyons que certains investisseurs et analystes utilisent cette mesure, entre autres, pour évaluer la performance de nos activités avant l'incidence des coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres, des pertes nettes (profits nets) lié(e)s à la valeur de marché sur dérivés utilisés à titre de couverture économique des régimes de rémunération fondée sur des actions qui sont réglés en instruments de capitaux propres, des pertes nettes (profits nets) sur participations mises en équivalence dans des entreprises associées et des coentreprises, des pertes nettes (profits nets) sur placements, des coûts (gains) liés au remboursement anticipé de la dette, de la perte de valeur d'actifs et des activités abandonnées, déduction faite de l'impôt et des PNDPC. Nous excluons ces éléments parce qu'ils ont une influence sur la comparabilité de nos résultats financiers et peuvent éventuellement donner une fausse représentation de l'analyse des tendances en matière de performance de l'entreprise. Le fait d'exclure ces éléments ne veut pas dire qu'ils sont non récurrents.

(2.3) Total des mesures sectorielles

Un total de mesures sectorielles est une mesure financière qui correspond à un total partiel ou à un total de deux secteurs à présenter ou plus et qui est présenté dans les notes des états financiers consolidés de base de BCE.

BAIIA ajusté

Nous définissons le BAIIA ajusté comme les produits d'exploitation moins les coûts d'exploitation, comme il est présenté dans les états consolidés du résultat net de BCE.

La mesure financière conforme aux Normes IFRS de comptabilité la plus directement comparable est le bénéfice net (la perte nette). Le tableau suivant présente un rapprochement du bénéfice net (de la perte nette) et du BAIIA ajusté sur une base consolidée.

| | T1 2025 | Total 2024 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 |
|---|----------------|------------|---------|---------|---------|---------|
| Bénéfice net (perte nette) | 683 | 375 | 505 | (1 191) | 604 | 457 |
| Coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres | 247 | 454 | 154 | 49 | 22 | 229 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 941 | 3 758 | 933 | 934 | 945 | 946 |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | 331 | 1 283 | 317 | 325 | 325 | 316 |
| Charges financières | | | | | | |
| Charges d'intérêts | 423 | 1 713 | 431 | 440 | 426 | 416 |
| Rendements nets au titre des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi | (25) | (66) | (17) | (16) | (17) | (16) |
| Perte de valeur d'actifs | 9 | 2 190 | 4 | 2 113 | 60 | 13 |
| Autres (produits) charges | (308) | 305 | 103 | 63 | 101 | 38 |
| Impôt sur le résultat | 257 | 577 | 175 | 5 | 231 | 166 |
| BAIIA ajusté | 2 558 | 10 589 | 2 605 | 2 722 | 2 697 | 2 565 |

(2.4) Mesures de gestion du capital

Les mesures de gestion du capital sont des mesures financières qui visent à permettre au lecteur d'évaluer nos objectifs, politiques et processus de gestion du capital et qui sont présentées dans les notes des états financiers consolidés de base de BCE.

Le référentiel d'information financière utilisé pour préparer les états financiers exige la présentation d'informations qui aident les lecteurs à évaluer les objectifs, les politiques et les processus de gestion du capital de la société, tels qu'ils sont énoncés dans IAS 1, *Présentation des états financiers* des Normes IFRS de comptabilité. BCE a ses propres méthodes de gestion du capital et des liquidités, et les Normes IFRS de comptabilité ne prescrivent aucune méthode de calcul particulière.

Ratio de levier financier net

Le ratio de levier financier net correspond à la dette nette divisée par le BAIIA ajusté. La dette nette utilisée dans le calcul du ratio de levier financier net est une mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus de détails sur la dette nette, se reporter à la note 2.1, *Mesures financières non conformes aux PCGR*, ci-dessus. Aux fins du calcul du ratio de levier financier net, le BAIIA ajusté désigne le BAIIA ajusté des 12 derniers mois.

Nous utilisons le ratio de levier financier net et nous croyons que certains investisseurs et analystes utilisent cette mesure pour évaluer le levier financier.

(2.5) **Mesures financières supplémentaires**

Une mesure financière supplémentaire est une mesure financière qui n'est pas présentée dans les états financiers consolidés de BCE et qui est, ou est destinée à être, présentée périodiquement pour représenter la performance financière, la situation financière ou les flux de trésorerie passés ou futurs prévus.

Une description de ces mesures est fournie lorsqu'elles sont mentionnées pour la première fois dans le présent document si le libellé de la mesure financière supplémentaire n'est pas suffisamment descriptif.

(3) **Indicateurs de performance clés**

En plus des mesures financières non conformes aux PCGR et des autres mesures financières décrites précédemment, nous utilisons les indicateurs de performance clés suivants pour évaluer les progrès accomplis à l'égard de nos impératifs stratégiques. Ces indicateurs ne sont pas des mesures comptables et pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

La **marge du BAIIA ajusté** est définie comme le BAIIA ajusté divisé par les produits d'exploitation.

L'**intensité du capital** correspond aux dépenses d'investissement divisées par les produits d'exploitation.

Le **RMU combiné des abonnés utilisant des téléphones mobiles** s'entend des produits tirés des services externes sans fil de Bell SCT, divisés par la clientèle d'abonnés utilisant des téléphones mobiles moyenne au cours d'une période donnée, exprimés en dollars par mois.

Le **taux de désabonnement des services de téléphonie mobile** correspond aux annulations d'abonnement aux services de téléphonie mobile par les abonnés. Il s'agit d'une mesure de notre capacité à conserver nos abonnés. Le taux de désabonnement des services de téléphonie mobile correspond au nombre de désactivations d'abonnés des services de téléphonie mobile au cours d'une période donnée divisé par le nombre moyen d'abonnés de notre clientèle pour une période visée, et est exprimé en pourcentage par mois.

Une **unité d'abonnement des services de téléphonie mobile** se compose d'une unité génératrice de produits récurrents (p. ex., téléphones intelligents et téléphones multifonctions) assortie d'un forfait actif, qui a accès à nos réseaux sans fil et comprend les services voix, messages textes et/ou de données. Nous présentons les unités d'abonnement des services de téléphonie mobile en deux catégories, soit les unités d'abonnement des services postpayés et les unités d'abonnement des services prépayés. Les unités d'abonnement des services de téléphonie mobile prépayés sont considérées comme actives pendant une période de 90 jours après l'expiration du solde prépayé de l'abonné.

Une **unité d'abonnement des services d'appareils mobiles connectés** se compose d'une unité génératrice de produits récurrents (p. ex., tablettes, appareils portables, appareils mobiles Internet et Internet des objets) assortie d'un forfait actif, qui a accès à nos réseaux sans fil, de façon limitée ou sans service voix cellulaire.

Une **unité d'abonnement des services sur fil** se compose d'une unité génératrice de produits active ayant accès à nos services, dont les services Internet, de télé IP et/ou les SAR résidentiels de détail. Un abonné compte parmi notre clientèle d'abonnés une fois que le service a été installé dans ses locaux et qu'il est fonctionnel, et qu'une relation de facturation a été établie.

- Les abonnés des services Internet et de télé IP de détail ont accès aux services sur une base individuelle et sont représentés principalement par une unité de logement ou un emplacement d'affaires.
- Les abonnés des SAR résidentiels de détail ont une ligne associée à un compte et sont représentés par un numéro de téléphone unique.