

## Secteurs d'exploitation

**BCE Inc. est la plus grande entreprise de communications du Canada et fournit un ensemble de services de communications des plus complets et des plus novateurs à ses clients résidentiels et d'affaires sous les marques de Bell Canada et Bell Aliant.**

On retrouve sous Bell les services de Bell Mobilité et de Virgin Mobile, les services haute vitesse Internet Fibe, les services de télévision Télé Fibe et Satellite, le service local et interurbain Bell Téléphonie ainsi que les services IP-large bande et les services des technologies de l'information et des communications (TIC). Bell Média est la première entreprise canadienne de multimédias. Elle possède des actifs dans les secteurs de la télévision, de la radio, de l'affichage extérieur et des médias numériques, y compris CTV, le réseau de télévision no. 1 au Canada, et les canaux spécialisés les plus regardés au pays.

Les actions de BCE sont cotées en bourse au Canada et aux États-Unis. Pour plus d'information sur BCE, visitez le site [BCE.ca](http://BCE.ca). Pour plus d'information sur les produits et services de Bell, visitez le site [Bell.ca](http://Bell.ca). Pour Bell Média, visitez le site [BellMédia.ca](http://BellMédia.ca).

Au 31 décembre 2014, nos activités d'exploitation se concentrent autour de quatre secteurs : Services sur fil de Bell, Services sans fil de Bell, Bell Média et Bell Aliant.

## Faits saillants financiers et de l'exploitation

12 mois se terminant le 31 décembre

Faits saillants financiers de BCE (millions \$, sauf les montants liés aux actions)	2014	2013	a/a
Produits d'exploitation	21 042	20 400	3,1 %
BALIA ajusté*	8 303	8 089	2,6 %
Bénéfice par action ajusté <sup>(1)*</sup>	3,18 \$	2,99 \$	6,4 %
Flux de trésorerie disponibles <sup>(2)*</sup>	2 744	2 571	6,7 %
Dépenses en immobilisations	3 717	3 571	(4,1 %)
Intensité du capital	17,7 %	17,5 %	(0,2) pts

Abonnés de Bell <sup>(3)</sup> (en milliers)	2014	2013	a/a
Services sans fil	7 971	7 778	2,5 %
Services Internet haute vitesse	2 287	2 185	4,7 %
Services télé	2 377	2 278	4,3 %
Service téléphonique local	4 893	5 242	(6,7 %)

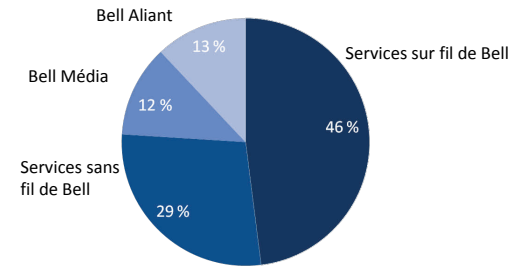
## Notre stratégie

Notre objectif est d'être reconnue par les clients comme la première entreprise de communications du Canada. Notre principal objectif d'affaires est de maximiser le nombre d'abonnés, les produits d'exploitation, le bénéfice d'exploitation, les flux de trésorerie disponibles et le rendement du capital investi en nous imposant davantage comme l'un des plus importants fournisseurs de services de communications complets et novateurs auprès des clients résidentiels et d'affaires au Canada.

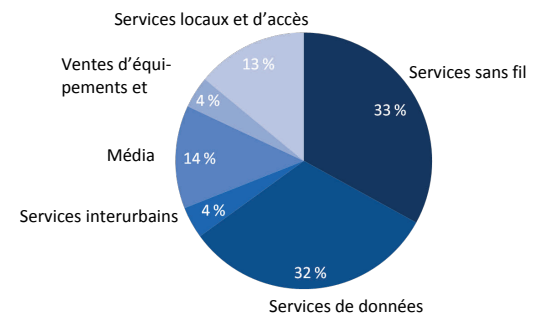
Notre stratégie repose sur notre orientation claire vers les six impératifs stratégiques et sur leur réalisation:

1. Accélérer le sans-fil
2. Tirer meilleur parti du sur-fil
3. Accroître notre leadership dans les médias
4. Investir dans les réseaux et les services large bande
5. Établir une structure de coûts concurrentielle
6. Améliorer le service à la clientèle

## Sommaire des produits d'exploitation de BCE \*\*



## Sommaire des produits d'exploitation de Bell \*\*



\*\* 12 mois (se terminant le 31 décembre 2014)

## Pourquoi investir dans BCE?

- Positionnement stratégique dans tous les secteurs
- Chef de file des services de voix, de données et d'Internet haute vitesse
- Croissance de la part de marché du service de télévision grâce à Télé Fibe
- Solide élan des services sans-fil ayant des opportunités de croissance intéressantes
- Bell Média renforce la position concurrentielle de Bell
- Cotes de solvabilité élevées au niveau du bilan et liquidité disponible considérable
- Génération de flux de trésorerie disponibles importants pour le financement d'investissement dans le capital pour les actionnaires
- Investissement de type croissance du dividende; ratio de paiement de dividendes entre 65 % - 75 % des flux de trésorerie disponibles<sup>(2)\*</sup>
- L'un des titres ayant un rendement de dividende parmi les plus élevés au Canada avec un rendement global important et constant pour les actionnaires

## Informations sur les actions (au 4 février 2015)

- Dividende: 2,60 \$ par année ou 0,65 \$ par trimestre
- Rendement: 4,4 %
- 840.3 millions d'actions ordinaires en circulation
- Capitalisation boursière: 49,4 milliards \$

### Notes

(1) Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires avant les coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres, les (profits nets) pertes nettes sur placements et les coûts liés au remboursement anticipé de la dette par action ordinaire de BCE Inc.

(2) Flux de trésorerie avant les dividendes sur actions ordinaires de BCE et les cotisations volontaires au régime de retraite. Au 1<sup>er</sup> novembre 2014, les flux de trésorerie disponibles de BCE incluaient la totalité des flux de trésorerie disponibles de Bell Aliant, plutôt que les dividendes en espèces reçus de Bell Aliant. Nous définissons les flux de trésorerie disponibles comme les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, déduction faite des coûts liés aux acquisitions payés et du financement de la cotisation volontaire au régime de retraite, moins les dépenses d'investissement, les dividendes sur actions privilégiées, les dividendes payés par des filiales aux détenteurs de PNDPC.

(3) Excluant Bell Aliant.

### \* Mesures financières non définies par le PCGR

Le BALIA ajusté, le bénéfice par action ajusté et les flux de trésorerie disponibles n'ont pas de signification normalisée selon IFRS. Pour plus de détails, veuillez vous référer au communiqué de presse de BCE Inc. annonçant ses résultats du T4 et de l'exercice complet 2014, daté du 5 février 2015 et disponible sur [www.bce.ca](http://www.bce.ca).

# Nos secteurs d'activités (au 31 décembre 2014)

12 mois se terminant le 31 décembre

Services sur fil de Bell (en millions \$)	2014	2013	a/a
Produits d'exploitation	10 040	10 097	(0,6 %)
BAIIA ajusté*	3 768	3 794	(0,7 %)
Dépenses en immobilisations	2 334	2 247	(3,9 %)

- La plus grande entreprise de services locaux au Canada
- Le plus grand fournisseur de services Internet au Canada
- Le plus grand fournisseur de télévision numérique au Canada

Services sans fil de Bell (en millions \$)	2014	2013	a/a
Produits d'exploitation	6 241	5 849	6,7 %
BAIIA ajusté*	2 564	2 340	9,6 %
Dépenses en immobilisations	671	639	(5,0 %)

- L'un des plus importants opérateurs de services sans fil au Canada

Bell Média (en millions \$)	2014	2013	a/a
Produits d'exploitation	2 937	2 557	14,9 %
BAIIA ajusté*	734	683	7,5 %
Dépenses en immobilisations	137	115	(19,1 %)

- La première entreprise canadienne de multimédias, possédant des actifs dans les secteurs de la télévision, de la radio, de l'affichage extérieur et des médias numériques

Bell Aliant (en millions \$)	2014	2013	a/a
Produits d'exploitation	2 757	2 759	(0,1 %)
BAIIA ajusté*	1 237	1 272	(2,8 %)
Dépenses en immobilisations	575	570	(0,9 %)

## Orientation financière 2014

6 février

Croissance des produits d'exploitation	1 % - 3 %
Croissance du BAIIA*	2 % - 4 %
Intensité du capital	17 % environ
BPA ajusté <sup>(1)*</sup>	3,28 \$ - 3,38 \$
Croissance des flux de trésorerie disponibles <sup>(2)*</sup>	8 % - 15 %

<sup>(1)</sup> Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires avant les coûts liés aux indemnités de départ, aux acquisitions et autres et les (profits nets) pertes nettes sur placements et les coûts liés au remboursement anticipé de la dette par action ordinaire de BCE Inc.

<sup>(2)</sup> Flux de trésorerie avant les dividendes sur actions ordinaires de BCE et les cotisations volontaires au régime de retraite. Au 1<sup>er</sup> novembre 2014, les flux de trésorerie disponibles de BCE incluaient la totalité des flux de trésorerie disponibles de Bell Aliant, plutôt que les dividendes en espèces reçus de Bell Aliant. Nous définissons les flux de trésorerie disponibles comme les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, déduction faite des coûts liés aux acquisitions payés et du financement de la cotisation volontaire au régime de retraite, moins les dépenses d'investissement, les dividendes sur actions privilégiées, les dividendes payés par des filiales aux détenteurs de PNDPC.

## Calendrier - résultats trimestriels

T1 2015	30 avril 2015
T2 2015	6 août 2015
T3 2015	5 novembre 2015
T4 2015	4 février 2016

## Calendrier des dividendes \*\*

Date de clôture	Date de paiement
16 mars 2015	15 avril 2015
16 juin 2015	15 juillet 2015
15 septembre 2015	15 octobre 2015
15 décembre 2015	15 janvier 2016

\*\* Sous réserve de la déclaration de dividendes par le conseil d'administration

## Analystes couvrant BCE

BMO Capital Markets  
Bank of America Merrill Lynch  
Barclays  
CIBC World Markets  
Canaccord Genuity  
Citi  
Cormark Securities  
Credit Suisse  
Edward Jones  
Euro Pacific Canada  
Global Maxfin Capital  
Financière Banque Nationale  
J.P. Morgan  
Macquarie Capital Markets  
Morgan Stanley  
RBC Capital Markets  
Scotiabank  
TD Securities  
UBS  
Valeurs mobilières Desjardins  
Veritas Investment Research

Tim Casey  
Glen Campbell  
Phillip Huang  
Robert Bek  
Dvai Ghose  
Kevin Toomey  
David McFadgen  
Colin Moore  
Deve Heger  
Rob Goff  
Joseph MacKay  
Adam Shine  
Richard Choe  
Greg MacDonald  
Simon Flannery  
Drew McReynolds  
Jeffrey Fan  
Vince Valentini  
Batya Levi  
Maher Yaghi  
Desmond Lau

## Où obtenir de l'information additionnelle ?

### Relations avec les investisseurs

1 carrefour Alexander-Graham-Bell  
Tour A, 8e étage  
Verdun QC H3E 3B3  
Tél: 1 800 339-6353  
Télé: (514) 786-3970  
Courriel: [relations.investisseurs@bce.ca](mailto:relations.investisseurs@bce.ca)  
Internet: [www.bce.ca](http://www.bce.ca)

### Agent de transfert

Société de fiducie CST  
320 Bay St., 3rd Floor  
Toronto, Ontario M5H 4A6  
1 800 561-0934 ou (416) 682-3861  
Télé: 1 888 249-6189 (514) 985-8843  
Courriel: [bce@canstockta.com](mailto:bce@canstockta.com)

### Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Certaines déclarations contenues dans la présente fiche de l'investisseur sont des déclarations prospectives. Celles-ci incluent, mais sans s'y limiter, celles figurant à la rubrique « Orientation financière 2015 » et celles reliées à notre objectif de ratio de paiement de dividendes, et les objectifs d'affaires et stratégies de BCE. Ces déclarations prospectives sont assujetties à d'importants risques, incertitudes et hypothèses. Les résultats ou événements dont il est question dans ces déclarations pourraient différer sensiblement des résultats ou événements réels. Pour une description des hypothèses sous-jacentes aux déclarations prospectives faites dans cette fiche de l'investisseur et risques susceptibles de causer des écarts importants entre les résultats ou événements et les attentes actuelles, veuillez vous référer à l'avis de dispositions refuges concernant les déclarations prospectives de BCE Inc. daté du 5 février 2015 et disponible sur [www.bce.ca](http://www.bce.ca).

### \* Mesures financières non définies par les PCGR

Le BAIIA, le bénéfice par action ajusté (BPA ajusté) et les flux de trésorerie disponibles n'ont pas de signification normalisée selon IFRS. Pour plus de détails, veuillez vous référer au communiqué de presse de BCE Inc. annonçant ses résultats du T4 et de l'exercice complet pour 2014, daté du 5 février 2015 et disponible sur [www.bce.ca](http://www.bce.ca).